

**PERENCANAAN SUMBER DAYA MANUSIA PADA UNIT KERJA  
REKAM MEDIS UPT PUSKESMAS PULO BRAYAN MEDAN  
TAHUN 2025**

**KARYA TULIS ILMIAH**

**Oleh:**

**ELFIRA KALISHA AQILAH NASUTION**  
**NIM. 2213462042**



**PROGRAM STUDI D-III PEREKAM DAN INFORMASI KESEHATAN  
UNIVERSITAS IMELDA MEDAN  
T.A 2024/2025**

**PERENCANAAN SUMBER DAYA MANUSIA PADA UNIT KERJA  
REKAM MEDIS UPT PUSKESMAS PULO BRAYAN MEDAN  
TAHUN 2025**

**HASIL PENELITIAN**

*Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat  
Memperoleh Gelar Ahli Madya*

Oleh:

**ELFIRA KALISHA AQILAH NASUTION**  
NIM. 2213462042



**PROGRAM STUDI D-III PEREKAM DAN INFORMASI KESEHATAN  
UNIVERSITAS IMELDA MEDAN  
T.A 2024/2025**

**LEMBAR PERSETUJUAN**

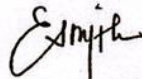
**PERENCANAAN SUMBER DAYA MANUSIA PADA UNIT KERJA  
REKAM MEDIS UPT PUSKESMAS PULO BRAYAN MEDAN  
TAHUN 2025**

**OLEH:**

**ELFIRA KALISHA AQILAH NASUTION**  
NIM. 2213462042

**Penelitian ini telah Disetujui oleh Dosen Pembimbing sebagai Persyaratan  
Menyelesaikan Pendidikan Ahli Madya di Program Studi D-III Perkam dan  
Informasi Kesehatan Universitas Imelda Medan**

**Disetujui:  
Dosen Pembimbing**



**Esraida Simanjuntak, SKM.,M.Kes**  
NUPTK. 3657764665230272

**Diketahui Oleh:  
Ketua Prodi**



**Esraida Simanjuntak, SKM.,M.Kes**  
NUPTK. 3657764665230272

**PERNYATAAN**

**PERENCANAAN SUMBER DAYA MANUSIA PADA UNIT KERJA  
REKAM MEDIS UPT PUSKESMAS PULO BRAYAN MEDAN  
TAHUN 2025**

**TUGAS AKHIR**

Saya yang bertanda tangan di bawah ini mengakui bahwa Karya Tulis Ilmiah ini adalah hasil kerja saya sendiri, kecuali ada beberapa kutipan dan ringkasan yang masing-masing disebutkan sumbernya.

Medan, 23 Agustus 2025



**Elfira Kalisha Aqilah Nasution**  
NIM. 2213462042

**LEMBAR PENGUJIAN**

Penelitian dengan Judul:

**PERENCANAAN SUMBER DAYA MANUSIA PADA UNIT KERJA  
REKAM MEDIS UPT PUSKESMAS PULO BRAYAN MEDAN  
TAHUN 2025**

**OLEH**


**ELFIRA KALISHA AQILAH NASUTION**  
NIM. 2213462042

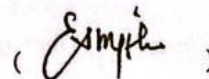
Telah Diuji dan Dipertahankan  
Pada Tanggal 23 Agustus 2025

**Tim Penguji**

1. Penguji I : Zulham Andi Ritonga SKM.,M.KM  
NUPTK. 1048758659130173
2. Penguji II : Geovani Arta Sihite S.Tr.Kom.RM.,  
M.KM  
NUPTK. 8563776677230123
3. Penguji III : Esraida Simanjuntak SKM.,M.Kes  
NUPTK. 3657764665230272

(  )

(  )

(  )

Disahkan Oleh  
Ketua Prodi  
  
(Esraida Simanjuntak, SKM.,M.Kes)  
NUPTK. 3657764665230272

## KATA PENGANTAR

Puji syukur, penulis panjatkan kehadiran Tuhan Yang Maha Esa atas berkat dan rahmat-Nya penulis dapat menyelesaikan penelitian ini dengan judul “Perencanaan Sumber Daya Manusia Pada Unit Kerja Rekam Medis UPT Puskesmas Pulo Brayan Medan Tahun 2025”. Selama penelitian dan terselesaikannya Karya Tulis Ilmiah ini tidak terlepas dari bantuan dan dorongan dari berbagai pihak, baik secara moral maupun materi. Oleh karena itu, penulis mengucapkan terimakasih kepada Bapak/Ibu :

1. dr. H.R.I. Ritonga, M.Sc selaku Ketua Yayasan Imelda Medan.
2. Dr., dr., Imelda L. Ritonga, S.Kp., M.Pd., MN selaku Rektor Universitas Imelda Medan (UIM).
3. Sarida Surya Manurung, S.Kep., Ns., M.Kes., M.Kep selaku Wakil Rektor I Universitas Imelda Medan (UIM).
4. Aureliya Hutagaol, S.Kep., Ns., MPH selaku Wakil Rektor II Universitas Imelda Medan (UIM).
5. Mira Indrayani, SST., MKM selaku Wakil Rektor III Universitas Imelda Medan (UIM).
6. Esraida Simanjuntak, SKM, M.Kes selaku Ketua Prodi D-III Perekam dan Informasi Kesehatan sekaligus Dosen Pembimbing KTI yang sangat saya hormati dan sayangi sudah banyak membantu dan mendukung dalam proses penyelesaian Karya Tulis Ilmiah ini.
7. Siti Permata Sari Lubis, SKM, M.Kes selaku Sekretaris Prodi D-III Perekam dan Informasi Kesehatan Universitas Imelda Medan.

8. Zulham Andi Ritonga SKM.,M.KM sebagai penguji I yang telah memberikan masukan dan arahan demi terselesaikannya Karya Tulis Ilmiah ini.
9. Geovani Arta Sihite S.Tr.Kom.RM.,M.KM sebagai penguji II yang telah memberikan masukan dan arahan demi terselesaikannya Karya Tulis Ilmiah ini.
10. Terima kasih kepada Ibu Mei Sryendang Sitorus A.md.,RMIK.,SKM.,M.KM selaku wali kelas yang sudah banyak membantu dan mendukung penulis dalam proses perkuliahan ini.
11. Dosen dan Staf Prodi D-III Perekam dan Informasi Kesehatan Universitas Imelda Medan yang telah membantu penulis selama menjalani perkuliahan.
12. Kepala Puskesmas, Kepala Tata Usaha (KTU) dan Kepala Rekam Medis dan staf unit kerja rekam medis yang telah banyak membantu penulis dalam penyelesaian Karya Tulis Ilmiah ini.
13. Teruntuk Mama dan Papa rumah pertama dalam hidupku, sebagai support system terbaik terima kasih untuk cinta yang tak pernah habis, untuk pelukan yang menguatkan saat dunia terasa berat, dan untuk doa-doa yang selalu menjadi cahaya disetiap langkah. Maaf jika sampai hari ini penulis belum bisa menjadi seperti yang kalian harapkan. Izinkan penulis terus berusaha, hingga penulis bisa berdiri tegak membanggakan kalian meski bukan besok, tapi suatu hari nanti.
14. Kepada seseorang yang paling dirindukan Alm. Oppung

bebet dan Almh. Oppung sayang terima kasih sudah merawat dan membesarkan dengan penuh kasih dan sayang.

15. Terimakasih kepada keluarga besar Baldes Family, terkhusus Tulang abang (Chairul E. Siregar S.Ak.,M.M), Bunda (Dewi A.K. Siregar S.E.,M.M) yang selalu mendukung untuk menggapai mimpi penulis dan selalu menjadi garda terdepan.
16. Terimakasih untuk teman-teman seangkatan, terkhusus teman sekelas penulis kelas 3B, grup mendadak circel baru dan rahasia negara yang sudah membantu dalam proses perkuliahan ini.
17. Dan yang terakhir, terima kasih kepada diri saya sendiri Elfira Kalisha Aqilah Nasution, yang sudah bertahan sejauh ini terima kasih tetap memilih berusaha dan merayakan dirimu sendiri sampai titik ini, walau sering merasa putus asa atas apa yang diusahakan dan belum berhasil, namun terima kasih tetap menjadi manusia yang selalu berusaha dan tidak lelah mencoba. Berbahagialah selalu dengan dirimu sendiri. Jangan sia-siakan usaha dan doa yang selalu dilantirkan. Semoga Allah SWT selalu meridhai setiap langkahmu serta menjaga mu dalam lindungan-Nya. Aaaaamiin.

Dalam penulisan Karya Tulis Ilmiah (KTI) ini penulis menyadari masih banyak kekurangan, oleh sebab itu penulis mengharapkan kritik dan saran dari pembaca untuk kesempurnaan dan kebaikan dalam penulisan KTI ini. Sekiranya KTI ini semoga dapat bermanfaat bagi semua pembaca.

Medan, 23 Agustus 2025  
Penulis



(Elfira Kalisha Aqilah Nasution)  
NIM. 2213462042

## DAFTAR RIWAYAT HIDUP

### I. IDENTITAS DIRI

Nama : Elfira Kalisha Aqilah Nasution  
Tempat/tanggal lahir : Rantauprapat, 13 Maret 2004  
Agama : Islam  
Anak Ke : 1  
Alamat : Jl. Balai Desa  
Email : [elfirakalishaaqilaha@gmail.com](mailto:elfirakalishaaqilaha@gmail.com)

### II. IDENTITAS ORANGTUA

Nama Ayah : Zulkarnain Nasution S.E  
Pekerjaan : Wiraswasta  
Nama Ibu : Nurjannah Siregar Amd. Keb  
Pekerjaan : Bidan  
Alamat : Jl. Balai Desa

### III. RIWAYAT PENDIDIKAN

Tahun 2010-2016 : SD Negeri 05 Rantau Utara  
Tahun 2016-2019 : MTS Negeri 1 Labuhanbatu  
Tahun 2019-2022 : MAN Labuhanbatu  
Tahun 2022-2025 : Program Studi D-III Perekam dan Informasi  
Kesehatan, Universitas Imelda Medan

## DAFTAR ISI

<b>LEMBAR PERSETUJUAN .....</b>	<b>i</b>
<b>PERNYATAAN.....</b>	<b>ii</b>
<b>LEMBAR PENGUJIAN.....</b>	<b>iii</b>
<b>KATA PENGANTAR .....</b>	<b>iv</b>
<b>DAFTAR RIWAYAT HIDUP.....</b>	<b>vii</b>
<b>ABSTRAK .....</b>	<b>viii</b>
<b>DAFTAR ISI.....</b>	<b>ix</b>
<b>DAFTAR TABEL .....</b>	<b>xi</b>
<b>DAFTAR GAMBAR .....</b>	<b>xii</b>
<b>DAFTAR LAMPIRAN .....</b>	<b>xiii</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN.....</b>	<b>1</b>
1.1 Latar Belakang .....	1
1.2 Rumusan Masalah .....	5
1.3 Tujuan Penelitian .....	6
1.4 Manfaat Penelitian.....	6
<b>BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....</b>	<b>7</b>
2.1 Puskesmas .....	7
2.1.1 Definisi Puskesmas .....	7
2.1.2 Rekam Medis .....	8
2.1.3 Unit Kerja Rekam Medis .....	8
2.1.4 Kompetensi Perkam Medis .....	9
2.1.5 Perencanaan Sumber Daya Manusia.....	10
2.1.6 Tujuan Perencanaan Sumber Daya Manusia .....	10
2.1.7 Faktor-Faktor Mempengaruhi Perencanaan Sumber Daya Manusia.....	11
2.1.8 Jenis Perencanaan Sumber Daya Manusia.....	12
2.1.9 Proses Perencanaan Sumber Daya Manusia .....	13
2.1.10 Langkah-Langkah Perencanaan Sumber Daya Manusia .....	13
2.1.11 Dasar Meramalkan Kebutuhan Sumber Daya Manusia.....	16
2.1.12 Kendala Perencanaan Sumber Daya Manusia .....	17
2.2 Kerangka Konsep .....	18
<b>BAB III METODE PENELITIAN .....</b>	<b>19</b>
3.1 Jenis Penelitian .....	19
3.2 Waktu dan Tempat Penelitian .....	19
3.3 Subjek Penelitian .....	20
3.4 Variabel Penelitian dan Definisi Operasional.....	21
3.5 Instrumen dan Cara Pengumpulan Data .....	22
3.6 Teknik Pengolahan dan Analisis Data .....	23
<b>BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN.....</b>	<b>25</b>
4.1 Hasil Penelitian.....	25

4.2 Pembahasan .....	42
<b>BAB V KESIMPULAN DAN SARAN .....</b>	<b>57</b>
5.1 Kesimpulan.....	57
5.2 Saran.....	58

**DAFTAR PUSTAKA**  
**LAMPIRAN**

## DAFTAR TABEL

Tabel 3.1 Variabel dan Definisi Operasional.....	21
Tabel 4.1 Karakteristik Informan .....	26

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Kerangka Konsep .....	20
----------------------------------	----

## DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran I	: SK Dosen Pembimbing
Lampiran II	: Surat Izin Penelitian dari Universitas Imelda Medan
Lampiran III	: Surat Izin Penelitian dari Badan Riset
Lampiran IV	: Surat Izin dari Dinas Kesehatan
Lampiran V	: Surat Balasan Penelitian
Lampiran VI	: Lembar Pedoman Wawancara
Lampiran VII	: Transkrip Wawancara
Lampiran VIII	: Dokumentasi Penelitian
Lampiran IX	: Lembar Konsultasi
Lampiran X	: Berita Acara Sidang KTI
Lampiran XI	: Bukti Revisi